

**Digitale Innovation & Services:**  
Immer für den Kunden erreichbar

**Nachhaltigkeit:**  
Der neue Mega-Trend

**Asset-Allokation:**  
Was Diversifikation leistet



# DIE BESTE *Vermögensverwaltung*

Hier finden Kunden die  
perfekte Beratung für ihr Geld



**Zeitlose Eleganz kostet Geld.**



**Wissen ist Geld.**

**MONEY**  
FOCUS

**FOCUS**

**MONEY**

DAS MODERNE WIRTSCHAFTSMAGAZIN

[www.focus-money.de](http://www.focus-money.de)

# Digitaler Durchbruch

Schon seit Jahren bauen Banken gerade im Private Banking/Wealth Management ihre digitalen Services aus, ebenso verfahren unabhängige Vermögensverwalter. Die Pandemie hat diesem Trend 2020 einen mächtigen Schub gegeben. Umzug ins Home-Office binnen kürzester Zeit bei Sicherstellung der umfassenden Arbeitsfähigkeit und der Möglichkeit, die Kundenberatung bei einer sprunghaft wachsenden Zahl an Anfragen auf Wunsch auch digital durchzuführen – das war im Jahr 2020, das so stark von Corona geprägt war und ist, die allgemeine Herausforderung.

Die Institute und Vermögensverwalter zeigten sich teils selbst überrascht, wie rasch und gut die Herausforderung gemeistert wurde, und weitere Investitionen in noch bessere digitale Angebote und Lösungen werden alldahin angekündigt. Die Vorarbeiten der vergangenen Jahre zahlten sich aus, als es darauf ankam, die bestehenden Kunden (und potenzielle Neukunden) mit individueller Betreuung, ruhiger Hand und fundierten Entscheidungen durch den schärfsten Einbruch – und die schnellste Erholung – der Aktiengeschichte zu führen. Die extreme Aktienvolatilität wurde begleitet von heftigsten Turbulenzen in weiteren Märkten, man denke nur an Öl und die Hochzinsanleihen.

In der Krise hat sich der Wert der individuellen Begleitung, von Diversifikation und langfristiger, nachhaltiger Entwicklung in besonders eindrücklicher Weise gezeigt. Apropos Nachhaltigkeit: Hier hat die Corona-Krise eindeutig zu einer Verstärkung der Integration von Investmentstrategien geführt, die explizit Umweltthemen (Environment), soziale Aspekte (Social) und die Bedeutung der guten Unternehmensführung (Governance) berücksichtigen – die berühmten ESG-Kriterien.

So gibt es mehr als genug Gründe für FOCUS-MONEY und den Nachrichtensender n-tv, auch in diesem Jahr das Institut für Vermögensaufbau und den Münchner Steuerberater Manfred Speidel zu beauftragen, renommierte Geldhäuser und Vermögensverwalter in sechs deutschen Ballungsräumen und Großstädten einem aufwendigen Test zu unterziehen. Das Ziel: die Banken und Vermögensverwaltungen zu identifizieren, denen vermögende Privatkunden ihr Vertrauen schenken können – in ruhigeren, aber gerade auch in aufregenden Zeiten.



**Frank Pöpsel,**  
Chefredakteur

*Thv Frank Pöpsel*

## Impressum

**Redaktion:** Peter Bloed/Matthias Dworak

**Verlag:** Die Verlagsbeilage erscheint in der Focus Magazin Verlag GmbH.

**Verantwortlich für den redaktionellen Inhalt:** Frank Pöpsel

Nachdruck ist nur mit schriftlicher Genehmigung des Verlags gestattet.

**Druck:** Druckerei und Medienhaus Maier, Gmunder Straße 35, 81379 München

**Datenschutzanfrage:** 0781-6396100, Fax: 0781-639 6101;

E-Mail: [focus@datenschutzanfrage.de](mailto:focus@datenschutzanfrage.de)

Stand: 11/2020

Vermögensverwalter-Test

# SICHERHEIT IN KRISENZEITEN

Wo werden vermögende Kunden bei der Geldanlage am besten beraten?  
Der große Test von FOCUS-MONEY und n-tv liefert die Antwort



**Geschützt in der Pandemie:** Gerade in Krisenzeiten ist eine kompetente und vertrauensvolle Vermögensberatung essenziell



**D**ie Corona-Pandemie hat 2020 weite Teile der globalen Wirtschaft lahmgelegt – und ein Ende der Pandemie ist längst nicht absehbar. Die Folge: Während sich in den vergangenen 20 Jahren das persönliche Finanzvermögen weltweit trotz vieler Krisen fast verdreifacht hat, könnte Corona das Wachstum laut einer Studie der Strategieberatung Boston Consulting Group (BCG) nun zum Stillstand bringen. Das Vermögen der Deutschen wird bis 2024 demnach womöglich nur um 2,5 Prozent pro Jahr zunehmen. Viele Anleger sind daher stark verunsichert, was Vermögensverwalter vor enorme Herausforderungen stellt. Denn die Volatilität an den Märkten dürfte auch 2021 hoch bleiben, selbst unter Berücksichtigung der dramatischen Schritte der Zentralbanken. Zudem werden die Zinsen auf absehbare Zeit niedrig bleiben und damit Einnahmen aus Zinsinvestments begrenzen. „Die Entwicklung personalisierter Produkte und Services, die Reduzierung von Kosten sowie die Nutzung von Big Data und Advanced Analytics, also neuen digitalen Analyseverfahren, sind essenziell, um Kunden auch in Zukunft zu binden“, heißt es daher im „Global Wealth Report 2020: The Future of Wealth Management“ von BCG. Der Schlüssel zu einer erfolgreichen Vermögensverwaltung liegt folglich mehr denn je darin, das Vertrauen der Kunden zu gewinnen beziehungsweise zu behalten.

**Kompetente Beratung in turbulenten Zeiten.** „Um auf diese Herausforderungen zu reagieren, müssen Vermögensverwaltungen ihre Beratung stärker personalisieren und noch besser auf das individuelle Anlageportfolio sowie die persönliche Risikotoleranz des Kunden abstimmen“, erklärt Dirk Rathjen, Vorstand des Instituts für Vermögensaufbau (IVA). Zudem spiele die Qualität der Diversifikation und Produktauswahl eine immer wichtigere Rolle. Um herauszufinden, welche Institute und Vermögensverwalter wohlhabenden Kunden aktuell die beste Anlageberatung angedeihen lassen, hat FOCUS-MONEY daher in Zusammenarbeit mit dem Nachrichtensender n-tv und dem IVA die Beratungsqualität von Banken und Vermögensverwaltungen zum 14. Mal auf Herz und Nieren getestet. Das Ergebnis: Immerhin 18 Anbieter haben mit der Bestnote „Herausragend“ abgeschnitten (siehe Tabelle unten). Viele Vermögensverwalter haben also bereits auf die neuen Herausforderungen reagiert und setzen auf intensiveren Kundenkontakt und eine transparente Gebührenstruktur.

In den umfassenden Test wurden alle Institute mit einbezogen, die gemäß einer Private-Banking-Studie einer re-

nommierten Personalberatungsgesellschaft zu den führenden Häusern in den Regionen Berlin, Rheinland, Frankfurt, Hamburg, München und Stuttgart zählen. Daneben wurden „Wildcards“ für Institute vergeben, die für FOCUS-MONEY aus fachlichen Gründen von besonderem Interesse sind. Dazu zählen etwa größere Sparkassen sowie private Vermögensverwalter. Mit den ausgewählten Instituten nahmen die IVA-Tester in einem zweimonatigen Zeitraum von Juli bis August 2020 Kontakt auf, wobei bei einigen Vermögensverwaltern zwei Gesprächstermine nötig waren, um einen detaillierten Anlagevorschlag zu bekommen. Alle erhaltenen Anlagevorschläge erfüllten die notwendigen Kriterien für eine qualitative und quantitative Auswertung durch die IVA-Experten.

Für den Test setzte das Institut für Vermögensaufbau insgesamt fünf Testpersonen ein, die über ihre Vermögensverhältnisse und Anlageziele sehr ähnliche Angaben machten. Um ein möglichst authentisches Auftreten zu ermöglichen, wurden die Details an die reale Lebenssituation der Testpersonen angepasst. Folgende Angaben waren bei allen Tests identisch: Es stehe ein frei verfügbares Vermögen von 580.000 Euro nach Steuern zur Anlage zur Verfügung. Die Testkunden gaben an, sich nicht selbst um die Anlage kümmern zu wollen. Daher seien sie auf der Suche nach einer umfassenden und professionellen Vermögensverwaltung. Zudem würden sie das Geld auf absehbare Zeit nicht benötigen und seien daher bereit, auch einen erheblichen Anteil in Aktien zu investieren. Bei solchen Vorgaben sind eine hohe Beratungsqualität und Risikoaufklärung allerdings unabdingbar. Zudem wurde ein möglichst einfaches Kostenmodell mit einer pauschalen Gebühr gewünscht.

**Aktienquote erneut gestiegen.** Bei der Auswertung der Testergebnisse fällt auf den ersten Blick auf, dass Aktien und Liquidität die beiden einzigen Assetklassen sind, die in allen Anlagevorschlägen vorhanden sind. Der Anteil der Aktieninvestments in den Musterportfolios hat sich im Vergleich zu den Vorschlägen des vergangenen Jahres sogar leicht erhöht. Die Aktienquote des durchschnittlichen Anlagevorschlags erreicht rund 52 Prozent. Im historischen Vergleich liegt der Aktienanteil damit deutlich über dem Schnitt. „Hier kann zum einen die rückläufige Bedeutung von alternativen Investments eine Rolle spielen, zum anderen aber sicher auch das auf nahe null gesunkene Zinsniveau“, kommentiert Rathjen die Ergebnisse. Bemerkenswert sei in diesem Zusammenhang, dass sich die durchschnittliche Liquiditäts-

## Top-Adressen für Geldanlage

Insgesamt 18 Bankhäuser und Vermögensverwaltungen zeigten beim diesjährigen Test herausragende Leistungen. Anleger, die aktuell eine beträchtliche Summe anzulegen haben, sind bei diesen Instituten sehr gut aufgehoben – zumindest wenn sie auf vergleichbar kompetente Berater treffen wie die Tester des Instituts für Vermögensaufbau.

| Herausragend | Anbieter                          |
|--------------|-----------------------------------|
|              | Bethmann Bank                     |
|              | BW Bank                           |
|              | Commerzbank                       |
|              | Deutsche Apotheker- und Ärztebank |
|              | Deutsche Bank                     |
|              | Frankfurter Sparkasse             |
|              | Frankfurter Volksbank             |
|              | Fürst Fugger Privatbank           |
|              | Grüner Fisher Investments         |

| Herausragend | Anbieter                |
|--------------|-------------------------|
|              | HypoVereinsbank         |
|              | Kreissparkasse Köln     |
|              | Oberbank                |
|              | Quirin Privatbank       |
|              | Sparkasse Düren         |
|              | Sparkasse KölnBonn      |
|              | Sutor Bank              |
|              | VMZ Vermögensverwaltung |
|              | Weberbank               |

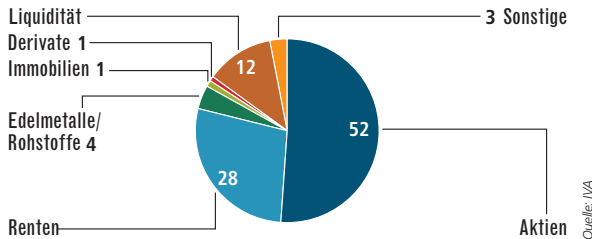
Anbieter in alphabetischer Sortierung

Quelle: Institut für Vermögensaufbau

## Aktienquote über 50 Prozent

Trotz Unterschieden in der Gewichtung setzen die Anbieter überwiegend auf Aktien, Anleihen und Cash.

### Durchschnittliche Anlageklassengewichtung über alle Vorschläge, in Prozent



## Große Unterschiede bei der Gewichtung

| Anlageklasse       | minimaler Depotanteil | Häufigkeit | maximaler Depotanteil | Häufigkeit |
|--------------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|
| Liquidität         | 1%                    | 1          | 23%                   | 1          |
| Immobilien         | 0%                    | 19         | 5%                    | 1          |
| Renten             | 0%                    | 1          | 49%                   | 1          |
| Aktien             | 35%                   | 1          | 99%                   | 1          |
| Edelmetalle        | 0%                    | 9          | 13%                   | 1          |
| Sonstige Rohstoffe | 0%                    | 20         | 4%                    | 1          |
| Derivate           | 0%                    | 17         | 5%                    | 1          |
| Sonstiges*         | 0%                    | 16         | 19%                   | 1          |

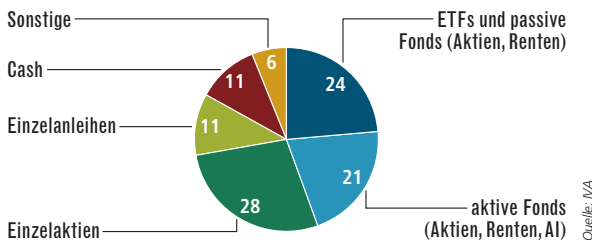
Quelle: IVA

\*Versicherungen, illiquide Beteiligungen, Geschlossene Fonds usw.

## Produkte: passive Produkte knapp vorn

ETFs werden in den getesteten Anlagevorschlägen etwas häufiger eingesetzt als aktiv gemanagte Fonds.

### Durchschnittliche Produktgewichtung über alle Vorschläge, in Prozent, gerundet



## Einzelaktien auf dem Vormarsch

| Produktklasse                          | minimaler Depotanteil | Häufigkeit | maximaler Depotanteil | Häufigkeit |
|----------------------------------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|
| Cash                                   | 0%                    | 1          | 23%                   | 1          |
| Einzelanleihen                         | 0%                    | 9          | 33%                   | 1          |
| Einzelaktien                           | 0%                    | 5          | 96%                   | 1          |
| ETFs und passive Fonds (Aktien/Renten) | 0%                    | 1          | 79%                   | 1          |
| Aktive Fonds (Aktien/Renten/AI)        | 0%                    | 6          | 85%                   | 1          |
| Geldmarkt-, Immobilien-, Währungsfonds | 0%                    | 17         | 7%                    | 1          |
| Edelmetalle/Rohstoffe                  | 0%                    | 9          | 13%                   | 1          |
| Sonstiges*                             | 0%                    | 17         | 3%                    | 1          |

Quelle: IVA

\*übrige Fonds, Rohstoffe, Versicherungen, Beteiligungen

quote auf der anderen Seite kaum verändert habe und auf einem ähnlich hohen Niveau bewege wie 2008.

Die dritthäufigste Assetklasse in den Anlagevorschlägen sind Anleihen, die mit einer Ausnahme ebenfalls in allen Anlagevorschlägen berücksichtigt werden. Die durchschnittliche Gewichtung in den Musterportfolios erreicht 28 Prozent. Einzelne Anleihen werden allerdings kaum eingesetzt. Die Anlageklassen Immobilien, Rohstoffe und Derivate kommen bei drei Viertel der Anlagevorschläge erst gar nicht vor. „Damit bestätigt sich auch dieses Jahr der seit 2008 anhaltende Trend einer rückläufigen Bedeutung der Assetklassen Immobilien und alternative Investments“, sagt Rathjen. Bei Edelmetallen zeigt sich über alle Anlagevorschläge hinweg ein geteiltes Bild. Sie werden von knapp der Hälfte der Vermögensverwalter verwendet, vom Rest dagegen nicht. Bei einem Anlagevorschlag liegt der Anteil dafür bei 13 Prozent.

Eine detaillierte Betrachtung der Musterportfolios zeigt darüber hinaus, dass die einzelnen Vermögensverwalter mit sehr unterschiedlichen Ansätzen auf die aktuellen Herausforderungen an den Finanzmärkten reagieren. Am deutlichsten treten die unterschiedlichen Ansätze in der Gewichtung von Aktien und Anleihen zutage. Der offensivste Vorschlag ist mit 99 Prozent fast vollständig in Aktien investiert, während die maximal gewählte Rentenquote bei einem deutlich konservativeren Anlagevorschlag 49 Prozent beträgt.

**Aktienfonds als Basisinvestment.** Bezüglich der Produktausstattung der Anlagevorschläge zeigt der Test ebenfalls deutliche Unterschiede zwischen den verschiedenen Vermögensverwaltern. Mit jeweils nur einer Ausnahme setzen allerdings alle auf Cash und ETFs, die mit 24 Prozent im durchschnittlichen Musterportfolio etwas häufiger eingesetzt werden als aktiv gemanagte Fonds mit 21 Prozent. Mit knapp 40 Prozent des durchschnittlichen Vorschlags wird der größte Anteil mit einzelnen Aktien beziehungsweise Anleihen umgesetzt. Die restlichen 15 Prozent entfallen im Wesentlichen auf Cash und Edelmetalle, wohinter sich in diesem Jahr im Wesentlichen Gold verbirgt. Hedge-Fonds und hedgefondsähnliche Produkte in Euro oder Fremdwährung machen im Durchschnitt knapp drei Prozent der Portfolios aus. Zertifikate und nicht öffentliche Beteiligungen spielen dagegen nur bei einzelnen Anbietern eine Rolle. „Im langfristigen historischen Trend fällt vor allem die stark rückläufige Bedeutung von Zertifikaten und Zertifikatefonds auf, die sich in diesem Jahr auf ohnehin niedrigem Niveau noch weiter fortgesetzt hat“, sagt Rathjen. Die Direktinvestitionsquote, der Anteil an Produkten ohne oder mit nur sehr geringen Kosten (Cash, Einzeltitel, ETFs und passive Fonds) beträgt im Durchschnitt ziemlich genau 75 Prozent, was die IVA-Experten grundsätzlich sehr positiv bewerten.

Im Bereich Währungen zeigt sich im Test, dass über drei Viertel der Vorschläge klar vom Euro dominiert sind. Der durchschnittliche Anteil der Euro-Investments einschließlich des währungsgesicherten Anteils liegt entsprechend bei 53 Prozent. In einem Musterportfolio beträgt der Euro-Anteil sogar 73 Prozent. Auch in den Fällen, in denen der Euro nicht die dominierende Währung ist, beträgt sein Anteil bis auf eine Ausnahme stets über 35 Prozent. Nur in einem Fall werden lediglich zwölf Prozent des Vermögens in Euro-Investments allokiert. Außerhalb des Euro-Raums setzen die getesteten Vermögensverwalter vor allem auf langlaufende Investment-Grade-Anleihen in Fremdwährung.

**Dominanz der Tech-Werte.** Die Liste der meistempfohlenen Einzelprodukte enthält auch in diesem Jahr mehrheitlich ETFs. Wenig überraschend dürfte sein, dass ETFs auf die großen Aktienindizes wie etwa den Euro-Stoxx, den S&P-500 oder den Nasdaq-100 in dieser Liste zu finden sind. Insgesamt liegt der Anteil an Aktieninvestitionen in Nordamerika und im Euro-Raum bei rund 70 Prozent. Weitaus zurückhaltender fielen die Empfehlungen der Vermögensberater bei Aktieninvestments aus den Emerging Markets aus, die es im Test nur auf einen durchschnittlichen Anteil von 7,3 Prozent bringen. „Bemerkenswert ist allerdings, dass in der Liste der beliebtesten Produktarten erstmals auch Produkte auftauchen, die nach ESG-Kriterien strukturiert sind, obwohl dies keine spezielle Anforderung der Tester war“, erklärt IVA-Experte Rathjen.

Bei der durchschnittlichen Branchenallokation im Aktienbereich zeigt sich, dass der Technologiesektor fast ein Viertel aller Aktieninvestitionen ausmacht. Nimmt man den Gesundheits- und Finanzdienstleistungssektor hinzu, so sind in diesen drei Sektoren die Hälfte aller Aktieninvestitionen investiert. Bei den empfohlenen Einzelaktien spiegelt sich ebenfalls die Dominanz der amerikanischen Tech-Werte wider. In den getesteten Anlagevorschlägen ist die Microsoft-Aktie nicht nur die am häufigsten verwendete, sondern auch die im Schnitt am höchsten gewichtete Einzelaktie.

**Vergleichen zahlt sich aus.** Neben der Qualität der Anlagevorschläge spielen bei der Auswahl der besten Vermögensverwalter natürlich auch die Kosten eine wichtige Rolle: „Zunächst fällt hierbei auf, dass die durchschnittlichen Gesamtkosten im ersten Jahr 2020 wieder fast auf das historische Tief aus dem Jahr 2016 gesunken sind“, analysiert Rathjen. Bei der Höhe der Gebühren offenbart der Test allerdings deutliche Unterschiede zwischen den Anbietern, die bei den inneren Kosten besonders extrem sind. „Das ist dadurch zu erklären, dass teilweise in hohem Umfang Einzeltitel verwendet und die inneren Kosten entsprechend niedrig gehalten werden, während andere Anbieter Mischungen aus verschiedenen vermögensverwaltenden Fonds vorgeschlagen haben, wodurch zwar die Vermögensverwaltungsgebühr relativ gering ist, die inneren Produktkosten allerdings vergleichsweise hoch“, erklärt Rathjen.

Im Durchschnitt müssen Anleger in diesem Jahr bei einer Anlagesumme dieser Größenordnung und der gewünschten Aktienquote im Vergleich zum Vorjahr mit leicht gestiegenen jährlichen Gesamtkosten in Höhe von etwa 1,8 Prozent rechnen.

**Besser über Risiken aufklären.** Auch bei der heutzutage immerhin wichtigen Risikoaufklärung traten im Test Unterschiede zutage. „Sehr erfreulich ist, dass in über 90 Prozent der Anlagevorschläge zumindest einfache klassische Risikomaße thematisiert wurden, und mehrheitlich in ‚sehr guter‘ oder ‚guter‘ Form“, resümiert Rathjen. Lediglich bei zwei der getesteten Vermögensberatungen war eine Risikoaufklärung in den schriftlichen Unterlagen kein Thema. Historische Stresstests und anspruchsvollere Risikoanalysen wurden immerhin von über einem Drittel der überprüften Institute durchgeführt, und dann in fast allen Fällen in zumindest „akzeptabler“ Form. Hier sehen die IVA-Experten durchaus noch etwas Potenzial für künftige Verbesserungen. ■ ➤

## Produkte: ETFs dominieren

Unter den am häufigsten eingesetzten Produkten führen Aktien-ETFs auf große amerikanische und europäische Aktienindizes wie den Euro-Stoxx, den S&P-500 und den Nasdaq-100. Auf der Anleienseite setzen die Vermögensverwalter dagegen gern mit aktiv gemanagten Fonds auf Staats- und Unternehmensanleihen mit guter bis sehr guter Bonität. Erstmals enthält die Top-Ten-Liste der am häufigsten verwendeten Produktarten auch mehrere Produkte, die nach ESG-Kriterien strukturiert sind, obwohl dies keine spezielle Anforderung des Testfalls war.

| Produkt                                         | ISIN   | Häufigkeit | durchschnittliche Gewichtung |
|-------------------------------------------------|--------|------------|------------------------------|
| Dimensional Global Short Fixed Income EUR       | A1JJAD | 2          | 5,6%                         |
| Xtrackers Euro Stoxx 50 ETF                     | DBX1EU | 2          | 5,5%                         |
| Candriam SRI Equity Pacific                     | A2DGHU | 2          | 4,8%                         |
| Schroder ISF EURO Corporate Bond                | A1C6ZK | 2          | 4,4%                         |
| S&P 500 ESG ETF                                 | A2PEZ8 | 2          | 4,1%                         |
| Commerzbank Flexible Allocation Euroland        | A2H7PR | 2          | 4,0%                         |
| Vontobel Fund mtX Sus. Asian Leaders (ex Japan) | A0RCW  | 2          | 3,9%                         |
| UBS MSCI EMU Socially Responsible ETF           | A1JA1T | 2          | 3,5%                         |
| SPDR MSCI EM Asia ETF                           | A1JJTG | 2          | 3,5%                         |
| iShares NASDAQ-100 UCITS ETF                    | A0F5UF | 4          | 3,4%                         |

Quelle: IVA

## Kosten: große Spannweite

Der Test zeigt: Die anfallenden Kosten schwanken von Vermögensverwalter zu Vermögensverwalter beträchtlich. Besonders im Hinblick auf die inneren Kosten ist die Spannweite extrem. Zu erklären ist das dadurch, dass teilweise in sehr hohem Umfang Einzeltitel verwendet werden und die inneren Kosten so entsprechend niedrig gehalten werden. Andere Anbieter setzen dagegen vorwiegend auf vermögensverwaltende Fonds, die entsprechend höhere Kosten verursachen. Im Durchschnitt müssen Anleger bei der im Test angegebenen Anlagesumme von 580.000 Euro mit einer All-in-Fee in Höhe von 1,83 Prozent pro Jahr rechnen.

| Kostenart                                                | minimal in % | maximal in % | Durchschnitt in % |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------------|
| All-In-Fee p. a. <sup>1)</sup>                           | 1,08         | 2,02         | 1,53              |
| Innere Kosten VV p.a. <sup>2)</sup>                      | 0,01         | 2,10         | 0,48              |
| Kosten VV p.a. <sup>3)</sup>                             | 0,60         | 1,43         | 1,16              |
| Kosten Gesamtlösung 1. Jahr <sup>4)</sup>                | 1,20         | 3,51         | 1,83              |
| Kosten Gesamtlösung annualisiert (3 Jahre) <sup>5)</sup> | 1,20         | 3,51         | 1,83              |

VV = Vermögensverwaltung; <sup>1)</sup>sofern angeboten, inklusive Gebühren für die Depotbank. Bei Depotvorschlägen beinhaltet diese Komponente oft bereits die inneren Kosten, welche dann in diesen Fällen nicht mehr separat aufgeführt wurden; <sup>2)</sup>Hochrechnung auf Basis marktüblicher innerer Kosten institutioneller Tranchen verschiedener Produktklassen, gewichtet mit dem in die VV investierten Vermögensanteil. Bei Depots, bei denen diese Gebühr bereits in der All-in-Fee enthalten ist, wird sie hier nicht mehr ausgewiesen; <sup>3)</sup>inkl. Transaktionskosten und ggfs. Erfolgshonorar (unter der Annahme eines moderaten Transaktionsvolumens und im Fall eines Erfolgshonorars für eine moderate Outperformance der relevanten Benchmark), gewichtet mit dem in die VV investierten Vermögensanteil; <sup>4)</sup>inklusive ggfs. fälliger initialer Einmalzahlungen; <sup>5)</sup>annualisierte Durchschnittskosten pro Jahr über die ersten drei Anlagejahre

Quelle: IVA



**Details im Check:**  
Getestet wurden die Beratungsqualität sowie die Streuung der Assetklassen und die Produktauswahl in den Anlagevorschlägen



### Methodik

# Gründliche Analyse

Im Auftrag von FOCUS-MONEY und dem Nachrichtensender n-tv testete das Institut für Vermögensaufbau zusammen mit dem Münchner Steuerberater Manfred Speidel die Qualität der Beratung vermögender Bankkunden.

### Testprofil

Um die Beratungsqualität führender Vermögensberatungen unter realistischen Bedingungen zu ermitteln, schickte das Münchner Institut für Vermögensaufbau jeweils eine Testperson zu den zu prüfenden Instituten. Als Tester fungierten dabei deutschlandweit insgesamt fünf Personen, die bezüglich ihrer individuellen Vermögensverhältnisse und Anlageziele ähnliche Angaben machten. Die Fälle wählten die Bankentester dabei so aus, dass sie eine große Ähnlichkeit mit der realen Situation des jeweiligen potenziellen Neukunden aufwiesen. Auf diese Weise sollte sichergestellt werden, dass die Bankberater die Tester auch als authentisch empfinden. Alle Testfälle enthielten dabei grundsätzlich folgende Eckdaten:

■ Dem Testkunde steht nach einer Erbschaft oder dem Verkauf einer Immobilie

ein zusätzlicher Geldbetrag zur Verfügung. Die Steuerbelastung daraus ist bereits beglichen. Jeder Tester sucht daher für eine Summe von 580 000 Euro die aus seiner Sicht optimale Anlageberatung.

■ Spezielle Anlageziele, wie etwa der Kauf einer Immobilie zur Eigennutzung, werden nicht verfolgt. Auch will der Kunde weder eine Riester- noch eine Rürup-Rente oder ähnliche Produkte abschließen. Weiterhin möchte er sich nicht selbst um die Verwaltung des Betrags kümmern und sucht daher eine professionelle Vermögensverwaltung.

■ Auf der Ebene notwendiger Versicherungen sind alle Bedarfe des Testkunden vollständig abgedeckt.

■ Die finanzielle Situation wurde so geschildert, dass der Testkunde auf absehbare Zeit nicht auf das Geld angewiesen ist und sich bewusst ist, dass für eine gewisse Rendite auch die Anlage in riskantere Assetklassen notwendig ist. Er ist daher bereit, einen erheblichen Anteil in Aktien zu investieren. Die damit verbundenen Wertschwankungen sind ihm bewusst.

■ Im Hinblick auf die Gebührenbelastung wünscht er aus Transparenzgründen eine sogenannte All-in-Fee-Lösung. Sie umfasst insbesondere die Management- und Depotbankgebühren, berücksichtigt aber auch weitere wichtige Kostenblöcke wie beispielsweise die Transaktionskosten oder mögliche Gewinnbeteiligungen.

### Fragebogen

Die Tester füllten im Anschluss an die Beratungsgespräche einen standardisierten Fragebogen aus. Darin beantworteten sie unter anderem Fragen zum persönlichen Eindruck. Und auch zu den Initiativen, die vom Bankberater ausgingen – ob er etwa von sich aus die Risikobereitschaft, die Anlageziele, den Anlagehorizont, Kenntnisse und Erfahrungen mit Wertpapieren, die sonstigen Vermögensverhältnisse und die steuerliche Situation des potenziellen Neukunden erfragte. Ebenso mussten sie vermerken, ob der Berater unaufgefordert die anfallenden Kosten und die Verlustrisiken verständlich ansprach. Zuletzt galt es, folgende Frage zu beantworten: „Würden Sie vor dem Hintergrund dieses



Gesprächs eine größere Summe Ihres Geldes bei dieser Bank gemäß der vorgeschlagenen Anlagestrategie investieren?“

Die Basis der folgenden Bewertung der Beratungsleistung durch die Experten des Instituts für Vermögensaufbau bildeten die schriftlichen Unterlagen, die den Testpersonen in physischer oder elektronischer Form von den getesteten Banken oder Vermögensverwaltungen übergeben wurden. Als ergänzende Informationsquellen dienten die ausgefüllten Fragebögen der Tester sowie im Nachgang direkt erteilte Auskünfte. Die Unterlagen sah das Institut für Vermögensaufbau dann als auswertbar an, wenn ihnen zumindest zu den folgenden drei Fragen hinreichende Informationen entnommen werden konnten:

1. In welche Anlageklassen wird das zur Verfügung stehende Geld investiert?

2. Mit welchen Produkten soll der Testkunde in die einzelnen Asset-Klassen investieren?

3. Was kostet die vorgeschlagene Lösung im ersten und in den Folgejahren?

Unklarheiten, die sich bei der ersten detaillierten Durchsicht der Unterlagen ergaben, versuchte das Institut durch Nachfragen bei der Testperson zu klären. Bei Fragen, die sich auch dadurch nicht beantworten ließen, stellten die Testpersonen selbst gezielte Nachfragen bei der jeweiligen Bank. Ein direkter Kontakt eines Institutsmitarbeiters zu einem der fachlich involvierten Bankmitarbeiter fand zu keinem Zeitpunkt des Tests statt. In Zweifelsfällen war immer das Verständnis der Testperson maßgeblich.

### Auswertung

Alle Unterlagen wurden nach insgesamt sieben Kriterien bewertet, die mit unterschiedlicher Gewichtung ins Gesamtergebnis einfließen (siehe Kasten rechts). Für die positiv erfüllten Aspekte vergaben die Bankentester Punkte. Die so ermittelten Werte übertrugen sie anschließend in Schulnoten von eins („Sehr Gut“) bis fünf („Mangelhaft“). Die Gesamtnote ergab sich als gewichteter Durchschnitt der sieben Teilnoten, die mit folgender Gewichtung in die Berechnung eingingen:

- Portfolio-Struktur: 30 %
- Produktumsetzung: 15 %
- Kosten: 20 %
- Ganzheitlichkeit: 10 %
- Steuern: 5 %
- Transparenz: 10 %
- Risikoaufklärung: 5 %
- Kundenorientierung/Verständlichkeit: 5 %

## Die Testkriterien im Detail

### 1. Ganzheitlichkeit/Steuern

- Stellt der Bankberater sich selbst, die aktuellen Geschäftszahlen der Bank und Details zu seinem Anlageprozess näher vor?
- Wird dem Kunden die Meinung der Bank zu verfügbaren Assetklassen und relevanten makroökonomischen Themen erläutert?
- Werden dem Anleger fachliche Zusatzleistungen angeboten?
- Erfragt der Berater die Risikobereitschaft von sich aus?
- Erfragt der Anlageberater die Anlageziele des Kunden?
- Erfragt er den Anlagehorizont?
- Erfragt er die Wertpapierkenntnisse des Kunden?
- Erfragt er die sonstigen Vermögensverhältnisse des Kunden?
- Wird die steuerliche Situation des Anlegers erfragt?
- Könnte sich die Testperson auf Basis ihres Gesamteindrucks vorstellen, tatsächlich eigenes Geld bei dieser Bank anzulegen?

### 2. Kundenorientierung/Verständlichkeit

- Geht der Anlageberater auf spezielle Wünsche des Kunden ein?
- Stellt der Berater verständlich dar, in welche Anlageklassen der Kunde investieren soll?
- Werden lang- und kurzfristige Fragestellungen unterschieden?
- Erklärt der Berater die Verlustrisiken verständlich?
- Erklärt der Berater die anfallenden Kosten verständlich?
- Hat der Tester den Eindruck, dass alle Aspekte des Anlagevorschlags gut erklärt wurden?

### 3. Risikoaufklärung

- Werden einfache, klassische Risikomaße dargestellt?
- Werden klassische historische Stresstests dargestellt?
- Werden prospektive Stresstests dargestellt?
- Werden anspruchsvolle Risikomaße dargestellt?

- Werden Risikomaße für Anleihen dargestellt?
- Werden im Gespräch auch Verlustrisiken erwähnt?

### 4. Kosten

- Wie hoch sind die äußeren Kosten für die Vermögensverwaltung?
- Wie hoch sind die äußeren Kosten für den verwaltungsfreien Anteil im Musterdepot?
- Wie hoch sind die inneren Kosten des gesamten Anlagevorschlags?
- Wie hoch sind die annualisierten Gesamtkosten des Anlagevorschlags über drei Jahre?

### 5. Transparenz

- Findet eine nähere Aufschlüsselung der Bruttorenditen statt?
- Wird ein Muster des Vermögensverwaltungsvertrags bereitgestellt?
- Wird dargestellt, mit welchen Produkten der Anlagevorschlag umgesetzt werden soll?
- Werden größtenteils leicht verständliche und transparente Produkte eingesetzt?
- Werden dem Testkunden zu anspruchsvolleren Produkten detaillierte Informationen ausgehändigt?
- Thematisiert der Anlageberater die Kosten von sich aus?
- Dokumentiert der Berater die anfallenden Kosten schriftlich?

### 6. Portfolio-Struktur

- Werden Risiken systematisch gestreut?
- Passt das Portfolio-Risiko zum Risikoprofil des Anlegers?
- Werden Klumpenrisiken systematisch vermieden?
- Ist das Portfolio widerspruchsfrei?

### 7. Produktumsetzung

- Werden die jeweiligen Anlageklassen mit passenden Produkten effizient umgesetzt?
- Werden unnötige und kostenintensive Schachtelkonstruktionen vermieden?
- Erfolgt die Auswahl konsequent qualitätsorientiert, oder werden einseitig hauseigene Produkte bevorzugt?

# Gute Diversifikation

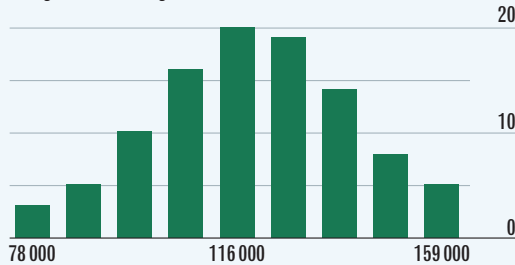
Bei dem Vorschlag der BW-Bank handelt es sich um ein offensives Depot – Gold und andere alternative Anlagen sorgen dabei für eine gute Streuung, erklärt Dirk Rathjen, Chef des Instituts für Vermögensaufbau. Die Bestnote „Sehr gut“ gab es bei einem der getesteten Kriterien.

## Prognostizierte Wertentwicklung

Das Startkapital beträgt im Modell 100 000 Euro. Gemessen an der Wertentwicklung der Empfehlungen in den vergangenen zehn Jahren, errechnet sich der Depotwert in drei Jahren: Mit 20 Prozent Wahrscheinlichkeit ist ein Plus von 16 Prozent möglich.

**Portfolio-Entwicklung in drei Jahren**  
Wahrscheinlichkeit für die Endsumme in Prozent

Anlagesumme zu Beginn: 100 000 Euro



Quelle: Institut für Vermögensaufbau

## Empfohlenes Musterportfolio

Das Institut für Vermögensaufbau prüfte die empfohlene Gewichtung der Anlageformen. Das Depot der BW Bank gehörte laut IVA mit einer Aktienquote von mehr als 70 Prozent zu den dynamischen im Test, bietet dennoch eine breite Diversifikation.

| Basisallokation            | Depotanteil in Prozent |
|----------------------------|------------------------|
| Liquidität/Geldmarkt       | 10,0                   |
| Immobilien                 | 0,0                    |
| Renten                     | 3,5                    |
| Aktien                     | 72,5                   |
| Edelmetalle/Rohstoffe      | 8,5                    |
| Zertifikate/Optionsscheine | 5,5                    |
| Sonstiges                  | 0,0                    |

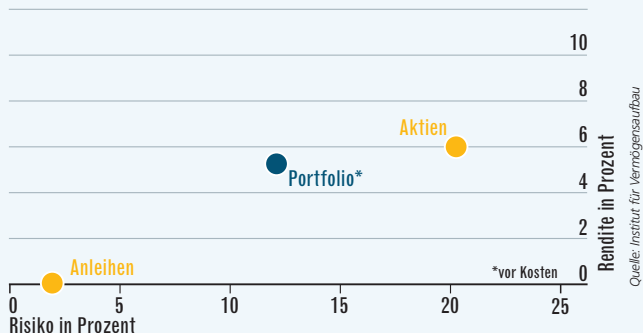
Quelle: Institut für Vermögensaufbau

| Produktallokation                  | Depotanteil in Prozent |
|------------------------------------|------------------------|
| Cash                               | 7,5                    |
| Einzelanleihen                     | 2,0                    |
| Einzelaktien                       | 55,3                   |
| ETFs                               | 12,3                   |
| Aktive Fonds (Aktien, Renten usw.) | 11,3                   |
| Geldmarkt-, Immo-, Währungsfonds   | 0,0                    |
| Edelmetalle/Rohstoffe              | 8,6                    |
| Zertifikate/Optionen               | 3,0                    |
| illiquide Beteiligungen            | 0,0                    |
| physische Rohstoffe                | 0,0                    |

Quelle: Institut für Vermögensaufbau

## Risiko-Rendite-Profil

Anleger, die nur auf Anleihen setzen, gehen geringere Risiken ein – zulasten der Chancen. Welches Chance-Risiko-Verhältnis der Depotvorschlag vor Kosten bietet, zeigt der Portfolio-Punkt.



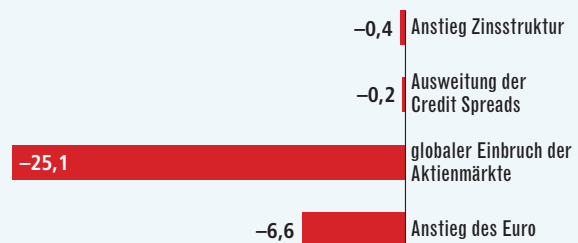
Quelle: Institut für Vermögensaufbau

## Stresstest

Um die Widerstandsfähigkeit des Anlagevorschlags zu testen, prüfte das Institut für Vermögensaufbau, wie die entsprechenden Wertpapiere auf Krisen reagieren – etwa, wie sich ein Einbruch beim Aktienmarkt auswirkt.

### Stresstest-Szenarien

Verluste in Prozent



Quelle: Institut für Vermögensaufbau

## ERGEBNIS

Bewertet wurden die Kriterien Ganzheitlichkeit, Kundenorientierung/Verständlichkeit, Risikoaufklärung, Kosten, Transparenz, Portfolio-Struktur und Umsetzung. Dafür gab es die gewichtete Gesamtnote:

# 2,0

## INTERVIEW

# „Unser Managementansatz hat sich in der völlig neuen Situation bewährt“

*Thomas Rosenfeld, stellvertretender Vorstandssprecher der BW-Bank, über den Wandel in der Vermögensverwaltung durch Corona und wahre Kundennähe*

**FOCUS-MONEY:** Hat sich das Beratungsgeschäft durch Corona verändert?

**Thomas Rosenfeld:** Ja, unsere Kundinnen und Kunden haben in der ersten Zeit des Lockdown die telefonische Beratung sehr aktiv in Anspruch genommen. Die enge Abstimmung und Begleitung in der Abwärtsphase der weltweiten Aktienbörsen wurde sehr positiv wahrgenommen.

**MONEY:** Finden auch vermehrt Videomeetings statt?

**Rosenfeld:** Während des Lockdown, aber auch in der Zeit danach wurde der Kontakt zu unseren Kundinnen und Kunden überwiegend telefonisch oder per Mail gehalten. Wir haben das Angebot, per Videokonferenz zu kommunizieren, deutlich ausgebaut und dieses Angebot wird mittlerweile gerne angenommen.

**MONEY:** Die Aktienmärkte erlebten den schnellsten Einbruch, aber in vielen Ländern auch die schnellste Erholung, die es je gab. Wie hat sich Ihr Ansatz in der Vermögensverwaltung in dieser Extremsituation bewährt?

**Rosenfeld:** Wir haben feststellen können, dass sich unser Managementansatz auch in einer solch völlig neuen Situation bewährt hat. Neben einer bewussten Risikokontrolle durch eine dynamische Quotensteuerung hat sich insbesondere unsere Branchen- und Länderselektion positiv auf die Ergebnisse in den Vermögensverwaltungsmandaten ausgewirkt.

**MONEY:** Stellen Sie vor dem Hintergrund der hohen Volatilität einen erhöhten Beratungsbedarf fest – auch bei Vermögenden, die noch nicht Kunde Ihres Instituts sind?

**Rosenfeld:** Kundinnen und Kunden benötigen in diesen volatilen Marktbewegungen einen professionellen und zuverlässigen Partner, der ihnen die Zusammenhänge erläutern kann und Orientierung hinsichtlich der Portfolio-Ausrichtung gibt. Gerade in diesen volatilen Zeiten delegieren mehr und mehr Kundinnen und Kunden die Anlageentscheidungen an eine professionelle Vermögensverwaltung.

**MONEY:** Die Corona-Krise hat bereits mächtige Bewegungen wie die zunehmende Digitalisierung noch beschleunigt. Was folgt daraus für die Vermögensverwaltung?

**Rosenfeld:** Das Thema Digitalisierung beinhaltet für uns zwei wesentliche Aspekte. Zum einen als Treiber wirtschaftlicher Entwicklungen und damit den Möglichkeiten, die sich für unsere Anlageentscheidungen daraus ergeben. Zum anderen als entscheidendes Zukunftsfeld von Bankdienstleistungen. Hier haben wir mit der Initialisierung unserer BW Vermögens-App einen ersten erfolgreichen Schritt getan.

**MONEY:** Teilen Sie die Einschätzung, dass die Pandemie dem immer bedeutenderen Thema Nachhaltigkeit einen Schub geben wird? Wenn ja – tragen Sie dem konkret auch in der Vermögensverwaltung Rechnung?

**Rosenfeld:** Beim Thema nachhaltige Geldanlage sehen wir

schon seit längerer Zeit ein zunehmendes Kundeninteresse, nicht erst seit der Corona-Krise. Durch die im kommenden Jahr in Kraft tretende neue Finanzmarktregulierung wird dieses Interesse noch weiter zunehmen. Daher bauen wir unsere Produktpalette an nachhaltigen Anlagelösungen in der Vermögensverwaltung kontinuierlich aus und verankern dieses Thema im gesamten Investmentprozess.

**MONEY:** Die Zinsen dürften noch sehr lange extrem niedrig bleiben. Bleiben Immobilieninvestments damit attraktiv?

**Rosenfeld:** Investments in Immobilien sollten zur Anlagestrategie eines jeden Kunden gehören. Die Risikoprämien auf Immobilieninvestments werden bestehen bleiben. Allerdings werden zukünftig neben der Lage die Nutzungsart und Nachhaltigkeitsaspekte noch stärker in den Fokus rücken. Investments in Wohnimmobilien in den wirtschaftstarken Regionen werden stabil bleiben, während Einzelhandel (insbesondere Non-Food), Gastronomie und Hotel in schlechten Lagen leiden können. Logistikimmobilien sowie Investments in Immobilien im medizinischen Bereich rücken eher in den Fokus der Investoren.

**MONEY:** Ebenso unterstützen niedrige oder gar negative Realzinsen den Preis des Goldes. Welche Rolle spielt es?

**Rosenfeld:** Wir haben in unseren Portfolios schon seit längerer Zeit den Goldanteil vergleichsweise hoch gewichtet. Speziell wegen der Erwartung anhaltend negativer Realzinsen, aber auch unter Diversifikationsgesichtspunkten. Zusätzlich ist der früher immer als Nachteil von Gold angeführte Punkt „Gold bringt keine Zinsen“ im Umfeld von Negativzinsen und Verwahrtgelt ins Positive umgeschlagen. Entsprechend ist und bleibt Gold im aktuellen Umfeld ein wichtiger Bestandteil unserer Depots.

**MONEY:** Zusammengefasst: Was ist für Sie die wichtigste Schlussfolgerung aus den Pandemieturbulenzen?

**Rosenfeld:** In solch einem dramatischen Umfeld ist neben einem intensiven und professionellen Management der Anlagen die Nähe zur Kundin und zum Kunden entscheidend.

**Thomas Rosenfeld,**  
**BW-Bank:**

„Intensives und professionelles Management der Anlagen“





**Großer Auftritt kostet Geld.**



**Wissen ist Geld.**

**MONEY**  
FOCUS

**FOCUS** **MONEY**  
DAS MODERNE WIRTSCHAFTSMAGAZIN [www.focus-money.de](http://www.focus-money.de)